



UMCS
UNIwersytet Marii Curie-Skłodowskiej
w Lublinie

Problemy związane z realizacją projektów w Uniwersytecie Marii Curie-Skłodowskiej w Lublinie

prof. dr hab. Ryszard Dębicki
Prorektor ds. Badań Naukowych i Współpracy Międzynarodowej

www.umcs.lublin.pl



Najczęściej pojawiające się trudności przy realizacji projektów w Uczelni dotyczą obszarów:

1. Zamówienia publiczne
2. Zatrudnienie personelu i ustalenie wynagrodzeń
3. Wkład własny, zapewnienie finansowania
4. Pomoc publiczna, dochodowość, możliwość prowadzenia działalności komercyjnej, rozliczanie VAT
5. Zobowiązania w okresie trwałości – wskaźniki i utrzymanie celów
6. Współpraca nauka – biznes, ochrona własności intelektualnej
7. System zarządzania funduszami, kontrole projektów



www.umcs.lublin.pl

Najczęściej pojawiające się trudności przy realizacji projektów w Uczelni dotyczą obszarów:

Wkład własny oraz zapewnienie finansowania projektów

- konieczność prefinansowania wydatków przy systemie płatności w formie refundacji lub po wyczerpaniu zaliczek w projekcie ze środków własnych – duża liczba projektów w fazie dużego zaawansowania generuje stałe „zadłużenie wewnętrzne” na poziomie kilkunastu mln
- długi czas oczekiwania na płatności końcowe, „zamrażanie” środków własnych nawet na kilkanaście miesięcy, problemy z płynnością
- konieczność zapewnienia wkładu własnego np. w projektach RPO/RPW, niepewność pozyskania rezerwy celowej z BP na pokrycie wkładu własnego – zmieniające się i zaostrzające rokrocznie zasady ze strony MF
- konieczność planowania rezerw z uwagi na ryzyko korekt finansowych, uznania części wydatków za niekwalifikowalne, proporcjonalnego obniżenia dofinansowania w stosunku do osiągniętych wskaźników



www.umcs.lublin.pl

<p>... surowe niż Ustawa PZP czy wewnętrzny Regulamin uczelni)</p> <p>... y z właściwym opisem przedmiotu zamówienia, odpowiedzialność po... ... użytkowników – pracowników naukowych, ryzyko zastosowania... ... urencyjnych zapisów i korekt finansowych</p> <p>... y z realizacją zamówień zwłaszcza <u>robót budowlanych</u> – najniższa cena... ... i możliwości stosowania stawek porównywalnych z krajami... ... UE, skąd pochodzą partnerzy projektu</p> <ul style="list-style-type: none"> • Umowy cywilno-prawne – tożsamość rodzajowa pracy (m.in. prowadzenie... ... zamiast jakości, poszukiwanie możliwości zrekompensowania niskiej ceny w 	<p>... bardziej</p> <ul style="list-style-type: none"> • Problem... ... stronie... ... niekonk... • Problem... ... zamiast
<p>ow w Uczelni</p> <p>alności</p> <p>łowań w... ... sprzętu) w... ... obiektów</p> <p>rak</p> <p>nych nt.</p> <p>finansowej i</p>	<p>Najczęściej pojawiające się trudności przy realizacji projektów dotyczą obszarów:</p> <p>Pomoc publiczna, dochodowość, możliwość prowadzenia działalności komercyjnej, rozliczanie VAT</p> <ul style="list-style-type: none"> • brak wystarczającej wiedzy oraz systemowych rozwiązań i uregulowań w zakresie <u>komercyjnego wykorzystania infrastruktury</u> (budynków) w kontekście prowadzenia współpracy z przemysłem i utrzymania • ryzyko <u>osiągania dochodów</u>, wystąpienia <u>pomocy publicznej</u> – brak jednoznacznych wytycznych dla wszystkich programów operacyjnych, monitorowania dochodów, sposobu dzielenia zysku, liczenia luk ewentualnego obniżenia wysokości dofinansowania • problemy z kwalifikowalnością VAT, deklaracje co do możliwości

Najczęściej pojawiające się trudności przy realizacji projektów w Uczelni dotyczą obszarów:

Zobowiązania w okresie trwałości – wskaźniki i utrzymanie celów:

- ambitne deklaracje a rzeczywistość – trudne do osiągnięcia wskaźniki – jak pogodzić zobowiązania (nowe miejsca pracy, nowe kierunki studiów, liczba studentów) przy zmniejszającej się dotacji i niżu demograficznym?
- niespójne interpretacje IP nt. sposobu liczenia horyzontalnego wskaźnika EPC (etaty) – specyfika zatrudnień w uczelni (rok akademicki a nie kalendarzowy)
- wysokie koszty operacyjne (wynagrodzenia, media) wynikające z konieczności utrzymania nowych obiektów – źródła finansowania (projekty, zlecenia?)
- bariery mentalne – wskaźniki jako „zło konieczne” do wypełnienia, a nie wartość dodana i oferta dla otoczenia społeczno-gospodarczego (np. liczba przedsiębiorstw korzystających z usług laboratoriów, liczba nowych projektów badawczych, liczba nowych publikacji i patentów)
- brak do tej pory wsparcia dla uczelni ze strony MRR/MNiSW w odpowiedzi na pow. problemy – aktualnie szansa udziału w projekcie SIMS (tylko dla Beneficjentów PO IG)



www.umcs.lublin.pl

Najczęściej pojawiające się trudności przy realizacji projektów w Uczelni dotyczą obszarów:

Współpraca nauka – biznes, ochrona własności intelektualnej

- problem własności wyników badań i ich upowszechniania (zapisy w umowach nt. upubliczniania na zasadach równego dostępu dla zainteresowanych wynikami badań osiągniętymi w projektach podmiotów gosp.)
- zaufanie w relacji nauka-biznes, podział zadań, odpowiedzialność za wykonanie budżetu i harmonogramu w projektach partnerskich realizowanych przez konsorcja naukowo-przemysłowe
- zabezpieczenie know-how, prawa do własności intelektualnej, uzyskanie ochrony WI, wycena WI, rola w skomercjalizowaniu, wysokość wynagrodzeń – dla kogo zyski (autor-uczelnia-konsorcjum np. kilku uczelni w ramach projektu), reżim „pracowniczy” – tylko przy umowie o pracę czy również wykonawca w projekcie
- brak harmonizacji zasad dot. wspólności praw do WI w projektach międzynarodowych (zespół twórców) oraz różne przepisy krajowe dot. zarządzania prawami do WI



www.umcs.lublin.pl

**Najczęściej pojawiające się trudności przy realizacji projektów w Uczelni
dotyczą obszarów:**

System zarządzania funduszami, kontrole projektów

- brak spójnego systemu zarządzania, niejednolite zasady oraz wytyczne, często zmieniające się przepisy i interpretacje,
- decentralizacja zarządzania, długi czas oczekiwania na oficjalne stanowisko IP/IZ, brak komunikacji i jednolitego stanowiska w sytuacjach spornych i problemowych ze strony IP/IZ (szczególnie istotne przy realizacji wielu projektów z różnych programów na jednej przestrzeni)
- odmienne wymagania i reguły, ścieżki obiegu dokumentów dla poszczególnych programów (w zakresie rozliczania, dokumentowania i kwalifikowania wydatków) – w praktyce rodzi to problemy organizacyjne dla służb finansowych, kadrowo-płacowych (bo to co jest regułą w PO IŚ może być wyjątkiem w POKL np. ewidencja czasu pracy, kwalifikowanie odpisu na ZFŚS, „13-tki” itd.)
- intensywność kontroli z różnych instytucji oraz niepewność wyniku i zaleceń – to, co uznane przez jedną kontrolę za prawidłowe, może zostać podważone przez kolejną np. UKS, NIK wobec kontroli IP/IZ
- brak dostępu do wyników kontroli i zaleceń KE, szczególnie dot. naruszeń PZP

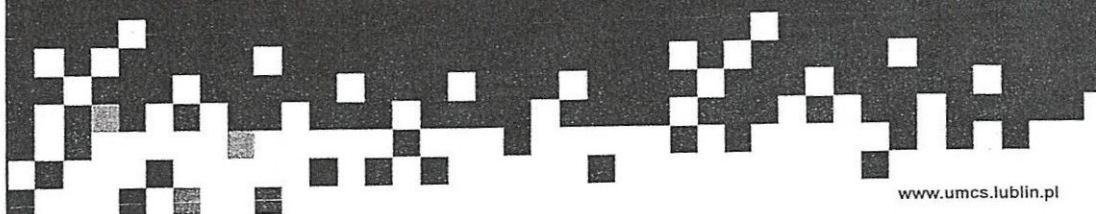


www.umcs.lublin.pl



UMCS
UNIWERSYTET MARII CURIE-SKŁODOWSKIEJ
W LUBLINIE

Dziękuję za uwagę



www.umcs.lublin.pl